

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)



УТВЕРЖДАЮ  
Проректор  
по образовательной деятельности

А.А. Панфилов

« 28 » 08 2019 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**«Основы информационного менеджмента»**

Направление подготовки: **09.03.02 «Информационные системы и технологии»**

Профиль/программа подготовки: **Информационные системы и технологии**

Уровень высшего образования: **бакалавриат**

Форма обучения: **очная**

Семестр	Трудоем- кость зач. Ед./час.	Лекции, час.	Практич. Занятия, час.	Лаборат. Работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экз./зачет)
8	4/144	18	18	18	54	Экзамен – 36 ч.
Итого	4/144	18	18	18	54	Экзамен – 36 ч.

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью дисциплины является рассмотрение круга специальных вопросов обеспечения эффективного использования средств обработки информации (ОИ): как вычислительных и информационных ресурсов вообще, так и специальных информационных технологий (ИТ), а также информационных систем (ИС) в целом; она должна способствовать более глубокому пониманию обучающимися теоретических и практических проблем менеджмента в области современной информатизации – информационного менеджмента (ИМ).

Задачи дисциплины:

- На единой методологической основе раскрыть содержание и специфику круга проблем управления как службами ОИ организаций, так и самостоятельными предприятиями и организациями, работающими в сфере ОИ.
- Сформировать арсенал прикладных методов и средств эффективного менеджмента во всех аспектах управления разнородными средствами ОИ.
- Обеспечить формирование высокого уровня компетентности, а также профессиональных представлений, знаний, умений и навыков студентов в области ИМ как будущих специалистов по ОИ.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Основы информационного менеджмента» относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Пререквизиты дисциплины: «Экономика», «Философия», «Правоведение», «Информатика», «Математика», «Основы алгоритмизации и программирования», «Моделирование систем», «Теория информационных процессов и систем».

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесённые с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
1	2	3
УК-1	Частичное освоение	Знать: методики поиска, сбора и обработки информации; актуальные российские и зарубежные источники информации в сфере профессиональной деятельности; метод системного анализа. Уметь: применять методики поиска, сбора и обработки информации; осуществлять критический анализ и синтез информации, полученной из разных источников; применять системный подход для решения поставленных задач. Владеть: методами поиска, сбора и обработки, критического анализа и синтеза информации; методикой системного подхода для решения поставленных задач.

ОПК-3	Частичное освоение	<p>Знать: принципы, методы и средства решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности</p> <p>Уметь: решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности</p> <p>Иметь навыки: подготовки обзоров, аннотаций, составления рефератов, научных докладов, публикаций и библиографии по научно-исследовательской работе с учетом требований информационной безопасности</p>
ПК-3	Частичное освоение	<p>Знать: Инструменты и методы моделирования бизнес-процессов в ИС; Предметную область автоматизации; Основы современных систем управления базами данных; Современные стандарты информационного взаимодействия систем; Программные средства и платформы инфраструктуры информационных технологий организаций; Современные подходы и стандарты автоматизации организации (например, CRM, MRP, ERP..., ITIL, ITSM); Отраслевую нормативную техническую документацию; Современный отечественный и зарубежный опыт в профессиональной деятельности; Основы бухгалтерского учета и отчетности организаций; Основы налогового законодательства Российской Федерации; Основы управленческого учета; Основы Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО); Основы управления торговлей, поставками и запасами; Современные объектно-ориентированные языки программирования; Языки современных бизнес-приложений; Инструменты и методы проведения аудитов качества</p> <p>Уметь: Выявлять требования к типовой ИС; Адаптировать бизнес-процессы заказчика к возможностям типовой ИС; Разрабатывать прототипы ИС на базе типовой ИС; Разрабатывать код ИС и базы данных ИС; Проводить аудиты качества</p> <p>Иметь навыки: Сбора данных о запросах и потребностях заказчика применительно к типовой ИС; Моделирования бизнес-процессов в типовой ИС; Кодирования на языках программирования; Тестирования результатов кодирования</p>
ПК-4	Частичное освоение	<p>Знать: Методы планирования проектных работ; Методы классического системного анализа; Методы концептуального проектирования; Стандарты оформления технических заданий; Методы оценки качества программных систем</p> <p>Уметь: Планировать проектные работы; Разрабатывать бизнес-требования к системе; Моделировать бизнес-процессы; Разрабатывать технико-экономическое обоснование; Разрабатывать техническое задание на систему</p> <p>Иметь навыки: Изучения нормативной документации по предметной области системы; Изучения систем-аналогов и документации к ним; Организации оценки соответствия требованиям существующих систем и их аналогов</p>

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)	
				Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	СРС			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Введение в круг проблем ИМ. Системный подход к задачам ИМ	8	1-2	4	4	4	11	8 / 67	Рейтинг-контроль №1	
2	Методологический аспект ИМ. Стратегический аспект ИМ	8	3-4	4	4	4	11	8 / 67		
3	Модель ЖЦ ИС. Производственный аспект ИМ	8	5-6	4	4	4	11	7 / 58		
4	Экономический аспект ИМ. Инвестиционный процесс информатизации	8	7-8	4	4	4	11	7 / 58		Рейтинг-контроль №2
5	Организационный аспект ИМ. Аспект безопасности ИМ. Развитие ИС	8	9	2	2	2	10	6 / 100		Рейтинг-контроль №3
Наличие в дисциплине КП/КР										
Всего				18	18	18	54	36 / 67	Экзамен, 36	

#### Содержание лекционных занятий по дисциплине

1. Введение в круг проблем ИМ. Системный подход к задачам ИМ
2. Методологический аспект ИМ. Стратегический аспект ИМ
3. Модель ЖЦ ИС. Производственный аспект ИМ
4. Экономический аспект ИМ. Инвестиционный процесс информатизации
5. Организационный аспект ИМ. Аспект безопасности ИМ. Развитие ИС

## **Содержание лабораторных занятий по дисциплине**

1. Введение в круг проблем ИМ. Системный подход к задачам ИМ
2. Методологический аспект ИМ. Стратегический аспект ИМ
3. Модель ЖЦ ИС. Производственный аспект ИМ
4. Экономический аспект ИМ. Инвестиционный процесс информатизации
5. Организационный аспект ИМ. Аспект безопасности ИМ. Развитие ИС

## **Содержание практических занятий по дисциплине**

1. Введение в круг проблем ИМ. Системный подход к задачам ИМ
2. Методологический аспект ИМ. Стратегический аспект ИМ
3. Модель ЖЦ ИС. Производственный аспект ИМ
4. Экономический аспект ИМ. Инвестиционный процесс информатизации
5. Организационный аспект ИМ. Аспект безопасности ИМ. Развитие ИС

## **5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

В преподавании дисциплины «Основы информационного менеджмента» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

- интерактивные лекции с мультимедийным комплектом слайдов (темы № 1 – 5);
- разбор конкретных ситуаций (темы № 1 – 5);
- выполнение индивидуального лабораторного задания (темы № 1 - 5).

## **6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

Перечень вопросов для проведения текущего контроля:

### Рейтинг-контроль 1

1. Профессиональный стандарт «Менеджер по ИТ»: назначение, трудовые функции, компетенции, связь с международными стандартами
2. Причины, приведшие к обособлению ИМ
3. Мировой и российский рынки средств информатизации
4. Формальное описание ИС с позиций системного подхода
5. Принципы ТССА. Определение ТССА: система, состояние, ситуация, проблемная ситуация, принятие решения, управление и примеры
6. Блок-схема обобщённого системного алгоритма (1-й уровень). Преимущества первого уровня ОСА.
7. Блок-схема обобщённого системного алгоритма (2-й уровень). Преимущества первого уровня ОСА.
8. Уровни средств ППР. Аспекты процессов, обеспечивающих принятие решений в СППР
9. Стратегические задачи службы ОИ. Тактические задачи службы ОИ. Оперативные задачи службы ОИ
10. Стратегическое планирование ИС: определение, этапы СПИС, инструменты

## СПИС

11. Характеристика элементов модели жизненного цикла ИС: Консалтинг – Проектирование – Изготовление – Внедрение – Освоение – Обслуживание – Сопровождение –

Поддержка – Испытания – Ликвидация

12. Опертивно-производственное планирование ИС: определение, виды, этапы ОПП ИС, инструменты ОПП ИС

13. Формирование технологической среды ИС: определение, компоненты, составляющие процесса формирования (выбора) технологической среды ИС

14. Износ и деградация ИС

15. Особенности использования ресурсов ИС.

16. Управление использованием ресурсов ИС по времени.

17. Управление использованием ресурсов ИС по мощности.

18. Организация эксплуатации ИС; специфика обслуживания программных и информационных элементов ИС.

### Рейтинг-контроль 2

1. Макроэкономические и финансовые аспекты сферы информатизации.
2. Инновации: определение, классификация, примеры
3. Принципы проведения инновационных мероприятий
4. Фазы инновационного процесса
5. Инновационный проект: определение, чем характеризуется, критерии оценки, инновационные риски
6. Алгоритм определения эффективности инвестиций в ИТ с позиций предприятия
7. Алгоритм оценки эффективности инвестиций в ИТ-проект с позиции стороннего инвестора

### Рейтинг-контроль 3

1. Принципы формирования организационной структуры. Методы проектирования структур: характеристика методов.
2. Состав издержек приобретения персонала. Состав издержек ухода персонала. Состав издержек подготовки персонала
3. Издержки по элементам модели жизненного цикла персонала: Консалтинг – Проектирование – Изготовление – Внедрение – Освоение – Обслуживание – Сопровождение – Поддержка – Испытания – Ликвидация
4. Правовая защищенность ИС, ответственность за неправомерный доступ к ИС.
5. Технологическая защищенность ИС, ответственность за нарушение правил эксплуатации ИС.
6. Техническая защищенность ИС, ответственность за создание и распространение вредоносных программ.
7. Типовые стадии развития систем ОИ (по Нолану): характеристика и примеры компаний
8. Типовые уровни организационной зрелости (подход американского института SEI и Университета Карнеги-Меллона): характеристика и примеры компаний.

Перечень вопросов к экзамену (промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины):

1. Аспекты поиска решения задачи ИМ
2. Принципы ТССА
3. Блок-схема обобщенного системного алгоритма (1-й уровень).
4. Блок-схема обобщенного системного алгоритма (2-й уровень).
5. Этапы постановки задачи. Этапы проведения экспертизы.

6. Уровни средств ППР. Аспекты процессов, обеспечивающих принятие решений в СППР

7. Принципы формирования организационной структуры.

8. Методы проектирования структур

9. Типы организационных структур управления.

10. Показатели, используемые при оценках эффективности аппарата управления и его организационной структуры.

11. Нормативные характеристики аппарата управления.

12. Модель ЖЦ ИС: Консалтинг – Проектирование – Изготовление – Внедрение

– Освоение – Обслуживание – Сопровождение – Поддержка – Испытания -

Ликвидация

13. Подходы к описанию ЖЦ ИС

14. Модель, описывающая кадровые ресурсы. Состав издержек приобретения персонала. Состав издержек ухода персонала. Состав издержек подготовки персонала.

15. Издержки по элементам модели жизненного цикла персонала:

16. Стратегические задачи службы ОИ. Тактические задачи службы ОИ. Оперативные задачи службы ОИ

17. Типовые стадии развития систем ОИ (по Нолану).

18. Типовые уровни организационной зрелости (подход американского института SEI и Университета Карнеги-Меллона)

19. Принципы проведения инновационных мероприятий. Фазы инновационного процесса

20. Характеристика программных продуктов, применяемых для автоматизации информационных и производственных процессов и процедур: САЕ-системы; САМ-системы; средства ЭЦП; средства управления проектами; WF-системы; средства функционального моделирования, анализа и реинжиниринга бизнес-процессов

21. Оценка эффективности инновационных проектов в сфере информатизации.

22. Организация систем и средств управления проектами информатизации.

23. Аутсорсинг в сфере ОИ.

24. Алгоритм определения эффективности инвестиций в ИТ с позиций предприятия. Алгоритм оценки эффективности инвестиций в ИТ-проект с позиции стороннего инвестора.

25. Правовая защищенность ИС: права собственности, права и обязанности субъектов правоотношений в области ОИ.

26. Основные законы Российской Федерации по вопросам информатизации. 22.

Ответственность за неправомерный доступ к ИС.

27. Технологическая защищенность ИС, ответственность за нарушение правил эксплуатации ИС.

28. Система стандартов в области ОИ: мировые, отраслевые, национальные стандарты; стандарты предприятия.

29. Техническая защищенность ИС, ответственность за создание и распространение вредоносных программ.

30. Методика построения рациональной комплексной защиты ИС.

31. Задачи бизнес-анализа в информационном менеджменте. Информационнокоммуникационные технологии поддержки бизнес-аналитики. Основные возможности ВИС-систем

32. Место управления бизнес-процессами организации (BPM, Business Process Management) в информационном менеджменте

33. Место управления информационными ресурсами предприятия (ЕСМ, Enterprise Content Management) в информационном менеджменте

34. Цифровая экономика РФ: цели, уровни, цифровые технологии.

35. Документирование бизнес-процессов.
36. Типовая структура бизнес-процессов управления. Уровни зрелости БП организации.
37. Эталонные и референтные модели бизнес-процессов: APQСЮ, VKG Profit Technology, Портера, IBL, SAP R/3.

Перечень заданий для самостоятельной работы студентов (темы рефератов):

1. Управление проектом разработки корпоративного портала производственной компании.
2. Управление проектом внедрения модуля ERP-системы в торговой компании.
3. Управление проектом внедрения системы электронного документооборота на платформе 1С:Предприятие.
4. Управление проектом автоматизации службы технической поддержки телекоммуникационной компании.
5. Управление проектом разработки подсистемы подготовки налоговой отчетности многофилиального холдинга.
6. Управление проектом разработки web-приложения
7. Управление проектом внедрения CRM-системы
8. Управление проектом внедрения системы дистанционного банковского обслуживания.
9. Управление проектом внедрения системы управления закупками
10. Управление проектом внедрения системы управления складом
11. Управление проектом виртуализации ИТ-инфраструктуры предприятия.
12. Управление проектом создания системы электронного документооборота
13. Управление проектом внедрения корпоративной системы управления бизнес-процессами.
14. Управление проектом внедрения облачной системы управления предприятием
15. Управление проектом внедрения корпоративной социальной сети.
16. Управление проектом внедрения системы автоматизации call-центра сервисной компании.
17. Управление проектом замены автоматизированной банковской системы.
18. Управление проектом построения системы управленческой отчетности на платформе SAP Business Objects.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в самостоятельном изучении отдельных тем, написании реферата по этим темам. Контроль выполнения самостоятельной работы проводится при текущих контрольных мероприятиях и на промежуточной аттестации по итогам освоения. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы – основная литература [1-4], дополнительная литература [5-8].

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.



## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Книгообеспеченность

№ п/п	Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
			Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4	5
<b>Основная литература</b>				
1.	Информационный менеджмент. Оценка уровня развития информационных систем: монография/ А. В. Костров; Владим. гос. ун-т имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых. - Владимир: Изд-во ВлГУ, 2012. – 125. с. ISBN 978-5-9984-0203-6	2012	-	<a href="http://e.lib.vlsu.ru/bitstream/123456789/2765/1/00275.pdf">http://e.lib.vlsu.ru/bitstream/123456789/2765/1/00275.pdf</a>
2.	Информационный менеджмент: Учебник / Н.М.Абдикеев, В.И.Бондаренко, А.Д.Киселев; Под науч. ред. Н.М.Абдикеев - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 400 с. ISBN 978-5-16-003814-8	2014	-	<a href="http://znanium.com/catalog/product/429111">http://znanium.com/catalog/product/429111</a>
3.	Информационный менеджмент / Гринберг А.С., Король И.А. - М.: ИЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 415 с.: ISBN 5-238-00614-4	2015	-	<a href="http://znanium.com/catalog/product/872151">http://znanium.com/catalog/product/872151</a>
4.	Ильин В.В., Проектный менеджмент - М. : Агентство электронных изданий "Интермедиагор", 2018. - 266 с. - ISBN 978-5-91349-054-4	2018	-	<a href="http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785913490544.html">http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785913490544.html</a>
<b>Дополнительная литература</b>				
5.	Костров А. В. Основы информационного менеджмента: Учеб.пособие / А. В. Костров. – 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Финансы и статистика, 2009. – 528 с. - ISBN 5-279-02314-0	2009	-	<a href="http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279030200.html">http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279030200.html</a>
6.	Методологические основы управления и информатизации бизнеса : учебное пособие / Д. В. Александров [и др.] ; под ред. А. В. Кострова .— Москва : Финансы и статистика, 2012 .— 375 с. : ил., табл. — ISBN 978-5-279-03515-1	2012	-	<a href="http://znanium.com/catalog/product/429111">http://znanium.com/catalog/product/429111</a>
7.	Менеджмент риска информационной безопасности: Учебное пособие / Веселов Г.Е., Абрамов Е.С., Шилов А.К. - Таганрог: Южный федеральный университет, 2016. – 107 с.: ISBN 978-5-9275-2327-5	2016	-	<a href="http://znanium.com/catalog/product/997108">http://znanium.com/catalog/product/997108</a>
8.	Информационные системы : учебное пособие / О. Л. Голицына, Н. В. Максимов, И. И. Попов. — 2-е изд. — М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2018. — 448 с. : ил. — (Высшее образование). ISBN: 978-5-91134-833-5	2018	-	<a href="http://znanium.com/catalog/product/953245">http://znanium.com/catalog/product/953245</a>

### 7.2. Периодические издания

1. Вестник компьютерных и информационных технологий ISSN 1810-7206.
2. Современные наукоемкие технологии ISSN 1812-7320

### 7.3. Интернет-ресурсы

1. <http://www.edu.ru/> – Федеральный портал «Российское образование»
2. <http://window.edu.ru/> – Единое окно доступа к образовательным ресурсам
3. <http://library.vlsu.ru/> - научная библиотека ВлГУ
4. <http://ispi.cdo.vlsu.ru/> – учебный сайт кафедры ИСПИ ВлГУ
5. <http://www.studentlibrary.ru/> - электронно-библиотечная система «Консультант Студента»

6. <http://e.lanbook.com/> - электронно-библиотечная система издательства «Лань»
7. <https://vlsu.bibliotech.ru> - электронно-библиотечная система ВлГУ  
<http://elibrary.ru/> – научная электронная библиотека

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**


Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий практического/лабораторного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.


Лекции и практические занятия проводятся в аудиториях кафедры ИСПИ, оборудованных мультимедийным проектором с экраном, с использованием комплекта слайдов (ауд. 404а-2; 410-2).

Лабораторные занятия проводятся в компьютерном классе кафедры ИСПИ, ИВЦ ВлГУ со специализированным программным обеспечением и мультимедийным проектором с экраном (ауд. 404а-2; 414-2, 418-2).

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения:


- операционная система Microsoft Windows 10;
- офисный пакет Microsoft Office 2016.

Рабочую программу составила: д.т.н., проф. Хорошева Е.Р.. 

Рецензент: к.т.н., генеральный директор ООО «Системный подход» Шориков А.В. 

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ИСПИ


Протокол № 1 от 28.08.2019 года.

Заведующий кафедрой Жигалов И.Е. 

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии

направления 09.03.02 «Информационные системы и технологии»

Протокол № 1 от 28.08.2019 года.

Председатель комиссии Жигалов И.Е. 

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 2020/21 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 31.08.20 года

Заведующий кафедрой 

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_