

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор  
по образовательной деятельности



А.А. Панфилов

«30» августа 2019 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ЭКСПЕРТИЗА И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

(наименование дисциплины)

Направление подготовки 08.03.01-Строительство

Профиль/программа подготовки «Промышленное и гражданское строительство».

Уровень высшего образования Бакалавриат

Форма обучения очная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лек-ции, час.	Практич. за- нятия, час.	Лаборат. ра- боты, час.	СРС, час.	Форма промежуточного кон- троля (экс./зачет)
8	2 / 72	10	20	-	15	Экзамен (27)
Итого	2 / 72	10	20	-	15	Экзамен (27)

Владимир 20\_\_ г.

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Экспертиза и управление проектами» формирование у студентов бакалавриата систематизированных знаний и практических навыков о закономерностях, правилах и процедурах в области экспертизы и управления проектами, научных подходах и методах, используемых для повышения качества и эффективности в проектной деятельности.

Задачи:

- введение в проблематику управления проектами;
- изучение методологии управления проектами;
- ознакомление с инструментами и методами управления проектами на всех этапах жизненного цикла проекта
- изучение основных принципов управления проектами;
- ознакомление с основными технологиями проектного управления.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.ДВ. 01.01 «Экспертиза и управление проектами» относится к Блоку 1 вариативной части образовательной программы бакалавриата, по направлению 08.03.01 «Строительство», профиль «Промышленное и гражданское строительство».

Пререквизиты дисциплины: Для успешного изучения дисциплины студенты должны быть знакомы с основными положениями курса металлические конструкции, железобетонные конструкции, основания и фундаменты, технология и организация строительного производства.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП.

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
1	2	3
ПК-2	Полное	Уметь: - эффективно организовывать работу в рамках команды проекта; - обосновывать управленческие решения в области проектирования организационных структур управления проектами; - разрабатывать планы реализации инвестиционного проекта Владеть: - навыками количественного и качественного анализа информации при решении задач управления организацией; - навыками проведения деловых переговоров; - методами анализа эффективности действующих организационных структур управления проектами; - навыками подготовки отчета, календарного и сетевого планирования. Знать: - требования нормативных правовых актов в области градостроительства - основные нормы и правила ведения переговоров. - организационный инструментарий управления проек-

		<p>тами: сетевые матрицы, матрицы разделения административных задач управления, регламенты, экономико-математические модели;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- этапы управления инвестиционными проектами их особенности;</li> <li>- специфику реализации проектов</li> </ul>
ПК-3	Полное	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- эффективно организовывать работу в рамках команды проекта;</li> <li>- нести ответственность за своевременную передачу информации по проекту;</li> <li>- обосновывать управленческие решения в области проектирования организационных структур управления проектами;</li> <li>- разрабатывать планы реализации инвестиционного проекта</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками количественного и качественного анализа информации при решении задач управления организацией;</li> <li>- навыками построения моделей при решении задач управления организацией.</li> <li>- навыками проведения деловых переговоров;</li> <li>- методами анализа эффективности действующих организационных структур управления проектами.</li> <li>- навыками подготовки отчета, календарного и сетевого планирования</li> </ul> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- требования нормативных правовых актов в области градостроительства</li> <li>- организационный инструментарий управления проектами: сетевые матрицы, матрицы разделения административных задач управления, регламенты, экономико-математические модели;</li> <li>- современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами;</li> <li>- этапы управления инвестиционными проектами их особенности;</li> <li>- способы инвестирования инновационной деятельности</li> <li>- важнейшие принципы, функции и методы управления проектом;</li> <li>- основы технологии информационного моделирования зданий и сооружений (BIM-технологии), основные специализированные программные средства определения экономической эффективности строительного производства</li> <li>- специфику реализации проектов</li> </ul>



#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Теоретические и методологические аспекты управления проектом.	8	1-3	2	4	-	-	3/50	
2	Основные группы процессов управления проектом.	8	4-7	2	4	-	5	3/50	Рейтинг-контроль 1
3	Основные подсистемы управления проектом.	8	8-12	2	4	-	5	3/50	
4	Управление рисками проекта.	8	13-15	2	4	-	5	3/50	Рейтинг-контроль 2
5	Программные продукты управления проектной деятельностью.	8	16-18	2	4	-	-	3/50	Рейтинг-контроль 3
Всего за 8 семестр				10	20		15	15/50	Экзамен/27
Наличие в дисциплине КП/КР						-			
Итого по дисциплине				10	20		15	15/50	Экзамен /27

#### Содержание лекционных занятий по дисциплине

##### Тема 1. Теоретические и методологические аспекты управления проектом.

Основные понятия в области управления проектами. Определение понятия «проект». Основные характеристики проекта. Базовые элементы управления проектом. Классификация проектов. Матрица целей и методов. Определение понятий «проект» и «программа».

Внешнее и внутренне окружение проекта. Определение понятия «окружающая среда проекта». Факторы внешней среды проекта. Факторы внутренней среды проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта. Жизненный цикл проекта. Определение понятия «жизненный цикл проекта». Двухфазная структура жизненного цикла проекта. Четырехфазная структура жизненного цикла проекта. Пятифазная структура жизненного цикла проекта. Десятифазная структура жизненного цикла проекта. Объединенная схема различных взглядов на жизненный цикл проекта.

##### Тема 2. Основные группы процессов управления проектом.

Основные понятия в области процессного подхода.

Определение понятия «процесс». Типы процессов, выполняемые командой проекта. Сравнительный анализ групп процессов управления проектом и фаз жизненного цикла проекта.

Определение основных пяти групп процессов управления проектом.

Группа процессов инициации. Определение понятия «инициация проекта». Основные составляющие группы процессов инициации. Способы описания продукта проекта. Составление стратегического плана проекта. Разработка критериев выбора проекта. Основные методы выбора проекта. Способы сбора исторической информации о проекте. Виды формальных результатов процесса инициации проекта. Определение понятия «допущение» и виды допущений в проекте. Определение понятия «ограничение» и виды ограничений в проекте.

Группа процессов планирования. Определение понятий «планирование» и «план проекта». Основные уровни планирования. Процессы планирования. Планирование целей и содержания проекта. Определение работ проекта. Календарное планирование. Планирование ресурсов. Планирование затрат и финансирования проекта. Создание плана проекта.

Группа процессов исполнения. Определение понятия «организация исполнения проекта». Процедуры организации исполнения проекта.

Группа процессов мониторинга и контроля. Определение понятия «контроль исполнения проекта». Процедуры контроля реализации проекта. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Виды процессов контроля проекта. Определение понятия «мониторинг». Определение понятий «корректирующие действия» и «управление изменениями проекта». Метод освоенного объема.

Группа процессов завершения.

Определение понятия «завершение проекта». Процедуры процесса завершения проекта. Способы окончания проекта.

### **Тема 3. Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода.**

Понятие системы в управлении проектами. Определение понятия «система». Основные виды подсистем в управлении проектами. Связи подсистем управления проектами, базовых элементов и управляющих моделей.

Управление содержанием и организацией проекта. Определение понятия «управление содержанием проекта». Дерево целей проекта. Принципы управления организацией проекта. Определение понятия «организационная структура проекта». Типы организационных структур проекта. Виды организационных структур проекта.

Управление продолжительностью проекта

Определение понятия «управление продолжительностью проекта». Календарный график. Диаграмма Ганта. Определение понятия «Сетевая модель».

### **Тема 4. Управление рисками проекта.**

Определение понятий «риск» и «неопределенность». Методы определения вероятности наступления события. Классификация рисков. Управление рисками и их оценка. Методы оценки рисков проекта. Вероятностный анализ. Дерево решений. Методы снижения рисков.

Управление ресурсами проекта. Определение понятия «ресурс». Виды ресурсов проекта.

Управление материально-техническим обеспечением проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление персоналом проекта.

Управление стоимостью проекта. Определение понятия «управление стоимостью проекта».

Виды оценок стоимости проекта. Определение понятия «бюджетирование». Виды бюджетов.

Оценка выполнения бюджета.

Управление качеством проекта. Определение понятия «управление качеством проекта». Организация управления качеством проекта.

### **Тема 5. Программные продукты управления проектной деятельностью.**

Программное обеспечение проектной деятельности. Необходимость применения программных продуктов при управлении проектами. Виды программных продуктов. Преимущества и недостатки различных программных продуктов управления проектами. Использование MS Project при управлении проектами.

Возможности MS Project. Преимущества и недостатки. Использование Spider Project при управлении проектами.

Возможности Spider Project. Преимущества и недостатки.



## Содержание практических занятий по дисциплине

### Семинар 1. Современные концепции управления

#### Проектом. Базовые понятия и определения

#### Вопросы к семинарскому занятию

1. Модель жизненного цикла проекта.
2. Внешнее и внутреннее окружение проекта.
3. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта.
4. Основные типы работы по управлению проектом.
5. Особенности эффективной реализации проекта.

### Семинар 2. Процессы инициализации проекта

#### Вопросы к семинарскому занятию

1. Основные составляющие группы процессов инициации.
2. Составление стратегического плана проекта.
3. Разработка критериев выбора проекта. Основные методы выбора проекта.
4. Виды формальных результатов процесса инициации проекта.
5. «Допущения» и «ограничения» в проекте.

### Семинар 3. Процессы планирования проекта

#### Вопросы к семинарскому занятию

1. Планирование целей и содержания проекта, определение работ проекта.
2. Календарное планирование.
3. Планирование ресурсов.
4. Планирование затрат и финансирование проекта.
5. Создание плана проекта. Оценка эффективности проекта.

### Семинар 4. Процессы исполнения проекта

#### Вопросы к семинарскому занятию

1. Процедуры организации исполнения проекта.
2. Центр управления проектом.
3. Организация работы персонала.
4. Типовая модель организации проекта.
5. Круг обязанностей руководителя проекта, проектного менеджера, привлеченных специалистов.

### Семинар 5. Процессы исполнения проекта

#### Вопросы к семинарскому занятию

1. Отслеживание хода выполнения графика проекта.
2. Отслеживание бюджета проекта, расходов и поступлений проекта.
3. Отслеживание работа команды проекта.
4. Отчеты о выполнении проекта (текущие и завершающие).
5. Основные ошибки, допускаемые во время фазы реализации проекта.

### Семинар 6. Процессы мониторинга и контроля

#### Проекта

#### Вопросы к семинарскому занятию

1. Требования к системе контроля.
2. Принципы построения эффективной системы контроля.
3. Отслеживание хода выполнения проекта (выполнение графика, бюджета проекта, расходы и поступления, работа команды проекта, действия руководителя и т.п.).
4. Отчеты о выполнении проекта (текущие и завершающие).
5. Основные ошибки, допускаемые во время фазы реализации проекта.

### Семинар 7. Процессы завершения проекта

#### Вопросы к семинарскому занятию

1. Способы окончания проекта.
2. Действия при завершении проекта.
3. Задачи руководителя проекта при завершении проекта.
4. Подготовка документа о завершении проекта.
5. Основные ошибки фазы завершения проекта.

#### Семинар 8. Управление содержанием и организацией Проекта

Вопросы к семинарскому занятию

1. Дерево целей проекта.
2. Принципы управления организацией проекта.
3. Определение понятия «организационная структура проекта».
4. Документация проекта.
5. Определение и согласование проекта.

#### Семинар 9. Управление содержанием и организацией Проекта

Вопросы к семинарскому занятию

1. Понятие о книге контроля проекта (project control book-PCB)
2. Содержание книги контроля проекта.
3. Необходимость книги контроля проекта.
4. Методология определения проекта.
5. Подготовка и проведение совещания по определению проекта.

#### Семинар 10. Управление продолжительностью проекта

Вопросы к семинарскому занятию

1. Определение понятия «управление продолжительностью проекта».
2. Календарный график.
3. Диаграмма Ганта.
4. Определение понятия «Сетевая модель».
5. Метод СРМ. Способы построения, дополнительные возможности, «узкие места».

#### Семинар 11. Управление изменениями, рисками Проекта.

Вопросы к семинарскому занятию

1. Определение понятия «изменение», «неопределенность», «проблема», «риск», «ошибка».
2. Квалификация рисков.
3. Общая схема управления изменениями, рисками.
4. Форма запроса на изменение.
5. Форма принятия и работы с проблемой.

#### Семинар 12. Управление изменениями, рисками Проекта.

Вопросы к семинарскому занятию

1. Методы оценки рисков проекта.
2. Дерево решений.
3. Методы снижения рисков.
4. Аудит рисков.

#### Семинар 13. Управление ресурсами проекта

Вопросы к семинарскому занятию

1. Определение понятия «ресурс».
2. Виды ресурсов проекта.
3. Управление материально-техническим обеспечением проекта.
4. Управление коммуникациями проекта.
5. Управление командой проекта.

#### Семинар 14. Управление ресурсами проекта

Вопросы к семинарскому занятию

1. Формирование и развитие команды.
2. Принципы формирования команды.
3. Методы формирования команды проекта.
4. Примерный состав команды и требования к менеджерам проекта.
5. Организация эффективной деятельности команды.

Семинар 15. Управление стоимостью проекта

Вопросы к семинарскому занятию

1. Определение понятия «управление стоимостью проекта».
2. Виды оценок стоимости проекта.
3. Определение понятия «бюджетирование».
4. Виды бюджетов.
5. Оценка выполнения бюджета.

Семинар 16. Управление качеством проекта

Вопросы к семинарскому занятию

1. Определение понятия «управление качеством проекта».
2. Обеспечение качества создаваемого продукта/результата проекта.
3. Обеспечение качества планирования, разработки проектной документации.
4. Качество выполнения работ по проекту в соответствии с плановой документацией.
5. Качество ресурсного (и сырьевого) обеспечения проекта во время всего его жизненного цикла.

Семинар 17. Компьютерные технологии управления

Проектами Вопросы к семинарскому занятию

1. Программа Microsoft Project - инструмент управления проектом. Рабочее окно программы.
2. Ввод задач проекта.
3. Варианты представления проекта средствами меню.
4. Вид диаграммы Ганта, календарь.
5. Основные настройки будущего проекта.

Семинар 18. Компьютерные технологии управления

Проектами Вопросы к семинарскому занятию

1. Организация этапов задач.
2. Календарное планирование в среде Microsoft Project.
3. Задание крайних сроков и ограничений. Планирование ресурсов и назначение их задачам. Управление затратами проекта.
4. Ведение проекта.
5. Завершение проекта.

## 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В преподавании дисциплины «Экспертиза и управление проектами» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

- *Интерактивная лекция темы №1, 2, 3, 4, 5;*
- *Групповая дискуссия тема №4, 5;*
- *Анализ ситуаций (тема №4, 5);*
- *Разбор конкретных ситуаций темы №1, 2, 3, 4, 5*



## 6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

6.1 Текущий контроль успеваемости осуществляется путем проведения рейтинг-контроля: рейтинг-контроль 1, рейтинг-контроль 2, рейтинг-контроль 3.

### Рейтинг-контроль №1

1. Понятие проект и его определение.
2. Ключевые международные стандарты управления проектами. На решение каких задач направлено создание каждого стандарта?
3. В чем отличие базового подхода, заложенного в стандарт РМВОК, от подхода, на котором основан стандарт ISB?
4. Основные виды деятельности в ходе управления проектом.
5. Сравнение функций традиционного и проектного менеджмента
6. Кто является участниками и заинтересованными сторонами проекта? В чем выражаются их интересы?
7. Каковы точки соприкосновения и точки конфликтов интересов участников проекта?
8. В чем заключается важность правильной постановки целей проекта? Каким критериям эти цели должны отвечать?
9. Исходя из каких критериев можно выделять фазы жизненного цикла проекта?
10. Какими преимуществами обладают разные типы организационных структур, в рамках которых может быть реализован конкретный проект?

### Рейтинг-контроль №2

1. Подсистемы управления проектами.
2. Что необходимо сделать, начиная новый проект?
3. Каковы типичные ошибки реализации начального этапа проекта?
4. Зачем необходимо совещание по определению проекта? Каковы его участники? Какие вопросы выносятся на обсуждение? Что будет результатом совещания?
5. Разработка концепции проекта: формирование идеи проекта, предварительная проработка целей и задач проекта, предварительный анализ осуществимости проекта, ходатайство о намерениях.
6. Прединвестиционная фаза проекта: прединвестиционные исследования, проектный анализ, оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта, технико-экономическое обоснование проекта, бизнес-план.
7. Организационные структуры управления проектами.
8. Понятие офиса проекта, основные принципы проектирования и состав офиса проекта.
9. Зачем нужен центр управления проектом? Какова его типовая модель? Как он функционирует?
10. Какова методология распределения обязанностей, определения уровней отчетности и взаимодействия?
11. Источники и организация проектного финансирования.
12. Маркетинг проекта.
13. Разработка проектной документации.
14. Экспертиза проекта.

### Рейтинг-контроль №3

1. Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта.
2. Основные методы планирования проекта.
3. Как составляется план контрольных точек, каковы его преимущества и недостатки?
4. Какова основная идея графиков Ганта, каковы их преимущества и недостатки?
5. Что такое сетевые графики, каков их способ построения? Каковы дополнительные возможности сетевых графиков?
6. Управление командой проекта.

7. Оценка эффективности проекта. Методы оценки.
8. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.
9. Управление стоимостью проекта.
10. Контроль и регулирование проекта. Объясните, какую роль играют контроль и мониторинг в реализации проекта. Перечислите, какими методами можно осуществить контроль исполнения проекта. Кто должен осуществлять мониторинг реализации проекта?
11. Какие разделы включает в себя план коммуникаций проекта?
12. Какие действия необходимы при завершении проекта? Каковы задачи руководителя проекта при завершении проекта?
13. Использование пакетов прикладных программ в управлении проектами.

## **6.2 Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины -экзамен**

### **Вопросы к экзамену**

1. Бюджетирование проекта, виды и формы представления бюджета.
2. Внешняя и внутренняя среда проекта, их влияние на проект.
3. Инструментарий календарного планирования в управлении проектами.
4. Классификация и особенности различных видов проектов.
5. Контроль и оперативное управление проектом по временным параметрам и внесение изменений в расписание проекта.
6. Критерии оценки и сравнительного анализа при выборе обеспечения управления проектом.
7. Метод оценки затрат на "освоенный объем" работ при реализации.
8. Методы и средства определения перечня работ проекта.
9. Методы и средства, применяемые при разработке расписания проекта.
10. Методы обеспечения и контроля качества в проекте.
11. Методы оценки и снижения рисков в проекте.
12. Методы снижения и защиты от рисков при управлении проектом.
13. Методы, средства, входная информация для оценки продолжительности работ проекта.
14. Методы управления предметной областью проекта.
15. Модели жизненного цикла проекта.
16. Определение взаимосвязей работ проекта, методы и средства, используемые для этого.
17. Организация управления проектом, типы организационных структур управления проектом, их особенности.
18. Основные задачи и методы контроля стоимостных параметров при управлении проектом.
19. Основные задачи подсистемы управления рисками в проекте.
20. Основные задачи процесса управления рисками в проекте.
21. Основные задачи управления коммуникациями в проекте.
22. Основные задачи управления материально-техническими ресурсами проекта.
23. Основные задачи управления проектом по стоимостным параметрам на стадиях его жизненного цикла.
24. Основные задачи управления человеческими ресурсами проекта.
25. Основные и конкретные функции управления проектом.

### **6.3 Самостоятельная работа студентов:**

Сгенерировать идею проекта. Описать все работы по проекту, их продолжительность, требующиеся ресурсы и стоимость. Осуществить перенос данного проекта в программу MS Project, Spider Project.

Решение задач по темам «метод критического пути» и «метод освоенного объема».



п.п.	Виды СРС	Форма выполнения СРС	Форма представления результата	Форма контроля освоения компетенций
1	Самостоятельное изучение теоретического материала (ИТМ)	ИТМ	Устная	Собеседование, текущий контроль.
2	Самостоятельная подготовка к практическим занятиям по темам в соответствии с тематикой Экономической дисциплины	Контрольная работа.	Отчет по практике, отчет по проекту.	Защита отчета по проекту, текущий контроль.

### Вопросы для самостоятельного изучения

1. Какими преимуществами обладают различные типы организационных структур, в рамках которых может быть реализован конкретный проект?
  2. Контроль и регулирование проекта. Объясните, какую роль играют контроль и мониторинг в реализации проекта. Перечислите, какими методами можно осуществлять контроль исполнения проекта. Кто должен осуществлять мониторинг реализации проекта?
  3. Какие ресурсы включаются в себя план коммуникаций проекта?
  4. Какие действия необходимы при завершении проекта? Каковы задачи руководителя проекта при завершении проекта?
  5. Использование пакетов прикладных программ в управлении проектами.
- Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня формирования компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### ДИСЦИПЛИНЫ

#### 7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВГУ	Наличие в электронной библиотеке ВГУ
1	2	3	4

#### Основная литература\*

1. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / коллектив авторов; под ред. проф. М.Л. Разу. - 3е изд., перераб. и доп. - М.: КНО РУС, 2020. - 760 с.	2020	10	<a href="http://www.iprbookshop.ru/19003">http://www.iprbookshop.ru/19003</a>
2. Управление проектами: учебное пособие для студентов / И. И. Мазур [и др.] : под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шатило. - 7-е изд., стр. — М.: Издательство «Омега-Л», 2019. — 960 с.	2019	15	<a href="http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785432302106/">http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785432302106/</a> <a href="#">html</a>
3. Управление проектами. Фундаментальный курс. Под ред. Алышпа В. М., Ильина О. И. - М.: НИУ Высшая Школа Экономики, 2019, с. 11 - 246	2019	10	<a href="http://www.iprbookshop.ru/20408.html">http://www.iprbookshop.ru/20408.html</a>



<b>Дополнительная литература</b>			
4. Управление проектами. Основы профессиональных знаний. Национальные Требования к Компетентности (НТК) специалистов//Сертификационная комиссия СОВНЕТ. М.: КУБС, 2019г.	2016	10	<a href="http://www.iprbookshop.ru/20408">http://www.iprbookshop.ru/20408.</a>
5.Мамонтов С.А., Глебова Н.М. Управление маркетинговыми проектами на предприятии: Учеб. Пособие. – М.: ИНФРА-М, 2017, 174с	2017	15	<a href="http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785432300638.html">http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785432300638.html</a>
6. Балашов А.И. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавра/А.И.Балашов, Е.М.Рогова, М.В.Тихонова, Е.А.Ткаченко; под общ. ред. Е.М.Роговой. – М.:Издательство Юрайт. 2016. – 383с.	2016	10	<a href="http://www.iprbookshop.ru/57271.html">http://www.iprbookshop.ru/57271.html</a>

### **7.2. Периодические издания.**

1. «Управление проектами» журнал <https://pmmagazine.ru/>
2. Журнал «Управление проектами и программами» [grebennikon.ru](http://grebennikon.ru)
3. Научные исследования и разработки. Российский журнал управления проектами <https://naukaru.ru/ru/nauka/journal/>

### **7.3. Интернет ресурсы**

[www.sovnet.ru](http://www.sovnet.ru) – официальный сайт Российской ассоциации управления проектами СОВНЕТ

[www.pmi.ru](http://www.pmi.ru) - официальный сайт Московского отделения PMI

[www.ipma.ch](http://www.ipma.ch) - официальный сайт Международной ассоциации управления проектами IPMA

[www.pmi.org](http://www.pmi.org) - официальный сайт Американского института управления проектами PMI

[www.pmprofy.ru](http://www.pmprofy.ru)

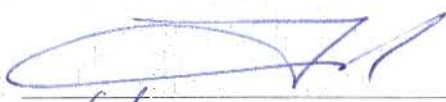
[www.pmssoft.ru](http://www.pmssoft.ru) – сайт компании ПМСОФТ, поставщика программного обеспечения Primavera

[www.spider.ru](http://www.spider.ru) - сайт компании СПАЙДЕР, поставщика программного обеспечения SpiderProject

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий практического типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы: аудитории 524-2, 520а-2, 521-2 оснащенных мультимедийным оборудованием.

Рабочую программу составил



Федоров В.В.

(ФИО, подпись)

Рецензент  
(представитель)



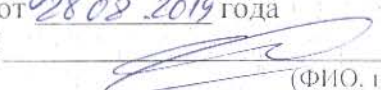
Соснов С.А.

работодателя)

(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры \_\_\_\_\_ Строительное производство  
Протокол № 1 от 28.02.2019 года

Заведующий кафедрой



С.Б. Пospelov

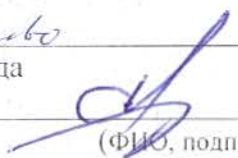
(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии  
направления

СРСЗ 01 - Строительство

Протокол № 1 от 29.02.2019 года

Председатель комиссии



И.А. Abusev

(ФИО, подпись)

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_



## ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

в рабочую программу дисциплины

*НАИМЕНОВАНИЕ*

образовательной программы направления подготовки *код и наименование ОП*, направленность: *наименование (указать уровень подготовки)*

Номер изменения	Внесены изменения в части/разделы рабочей программы	Исполнитель ФИО	Основание (номер и дата протокола заседания кафедры)
1			
2			

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
*Подпись* *ФИО*