

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

Институт ИАСЭ
Кафедра Архитектура

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой Архитектура
Авдеев С.Н.
подпись _____ инициалы, фамилия
« 07 » 09 _____ 2022

Основание:
решение кафедры АРХ

от « 02 » 09 _____ 2022

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПРИ ИЗУЧЕНИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Управление проектами
наименование дисциплины

07.04.01 «Архитектура»
код и наименование направления подготовки

«Архитектура жилых и общественных зданий, реновации городской среды»

магистратура

Уровень высшего образования

Владимир, 2022

ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств (ФОС) для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине «Управление проектами» разработан в соответствии с рабочей программой, входящей в ОПОП направления подготовки 07.04.01 «Архитектура», программа подготовки «Архитектура жилых и общественных зданий, реновации городской среды».

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Раздел 1. Архитектурное эскизирование. Тема 1. Основные понятия.	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4	РК, СРС
2	Тема 2. Понятие «Перспектива».	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4	РК, СРС
3	Тема 3. Антураж и стаффаж.	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4	РК, СРС
4	Тема 4. Применение светотени на фасадах. Тема 5. Понятие «Плановость».	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4	РК, СРС
5	Тема 6. Композиция в архитектурном эскизировании. Выбор точки зрения.	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4	РК, СРС
6	Тема 7. Эскизирование зданий. Тема 8. Макетное эскизирование здания.	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4	РК, СРС
7	Тема 9. Эскизирование малых архитектурных форм.	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4	РК, СРС
8	Тема 10. Эскизирование элементов ландшафта.	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4	РК, СРС
9	Тема 11. Эскизирование генерального плана. Макетное эскизирование генплана.	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, ПК-1, ПК-3, ПК-4	РК, СРС

Комплект оценочных средств по дисциплине «Управление проектами» предназначен для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений поэтапным требованиям образовательной программы, в том числе рабочей программы дисциплины «Управление проектами», для оценивания результатов обучения: знаний, умений, владений и уровня приобретенных компетенций.

Комплект оценочных средств по дисциплине «Управление проектами» включает:

1. Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости:
 - Самостоятельные работы, позволяющие оценить знания полученные в ходе изучения аспектов применения автоматизированных систем в ходе проектирования жилых и общественных зданий, реновации городской среды;
 - Контрольные вопросы как система стандартизированных знаний, позволяющая провести процедуру измерения уровня знаний и умений обучающихся.

2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме

Перечень компетенций, формируемых в процессе изучения дисциплины «Управление проектами» при освоении образовательной программы по направлению подготовки 07.04.01 «Архитектура»

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.		
Знать	Уметь	Владеть
Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации, методики системного подхода для решения профессиональных задач	Умеет анализировать и систематизировать разнородные данные, оценивать эффективность процедур анализа проблем и принятия решений в профессиональной деятельности	Владеет методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.		
Знать	Уметь	Владеть
Знает этапы жизненного цикла проекта, принципы формирования концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, основные требования, предъявляемые к проектной работе и критерии оценки результатов проектной деятельности	Умеет разработать концепцию проекта, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	Владеет навыками составления плана реализации проекта и контроля его выполнения
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.		
Знать	Уметь	Владеть
Знает методы управления и организации командной работы, основы стратегического планирования работы коллектива для достижения поставленной цели	Умеет разработать командную стратегию, организовать работу коллектива, разработать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту	Владеет навыками постановки цели в условиях командной работы, способами управления командной работой в решении поставленных задач, навыками преодоления возникающих в коллективе разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон
УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.		
Знать	Уметь	Владеть
Знает правила и закономерности личной и деловой	Умеет применять на практике коммуни-	Владеет методикой межличностного делового общения на

устной и письменной коммуникации, современные коммуникативные технологии на русском и иностранном языках	кативные технологии, методы и способы делового общения для академического и профессионального взаимодействия	русском и иностранном языках, с применением профессиональных языковых форм, средств и современных коммуникативных технологий
УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.		
Знать	Уметь	Владеть
Знает закономерности и особенности социально-исторического развития различных культур, особенности межкультурного разнообразия общества, правила и технологии эффективного межкультурного взаимодействия	Умеет понимать и толерантно воспринимать межкультурное разнообразие общества, анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Владеет методами и навыками эффективного межкультурного взаимодействия в ходе решения задач профессиональной деятельности
ПК-1. Способен руководить проектными работами, включая организацию и общую координацию работ по разработке, подготовке и защите проектной документации объектов капитального строительства.		
Знать	Уметь	Владеть
Знает требования законодательства Российской Федерации и иных нормативных правовых актов и требования международных нормативных технических документов по архитектурно-строительному проектированию и особенности их применения в области архитектурного проектирования; основные средства и методы архитектурного проектирования; взаимосвязь объемно-пространственных, конструктивных, инженерных решений и эксплуатационных качеств объектов капитального строительства; методы наглядного изображения и моделирования архитектурной формы и пространства	Умеет выбирать методы и средства решения проектных задач; обосновывать выбор архитектурных и объемно-планировочных решений; осуществлять расчеты и проводить анализ технико-экономических показателей архитектурных и объемно-планировочных решений; использовать средства автоматизации архитектурно-строительного проектирования	Владеет навыками определения приоритетов заказчика, подготовки обоснований архитектурного проекта; подготовки и утверждения заданий на разработку архитектурного раздела проектной документации; контроля соблюдения технологии архитектурно-строительного проектирования
ПК-3. Способен вести администрирование процессов управления проектом, в том числе договорных отношений, финансовых процедур и документооборота в рамках проектной деятельности архитектурной организации или подразделения.		
Знать	Уметь	Владеть
Знает современные мето-	Умеет применять и	Владеет навыками подготовки

<p>ды анализа содержания проектных задач, управления стоимостью и бюджетом проектных работ при формировании бюджета и контроля его рамок в процессе проектирования объекта капитального строительства, управления качеством проекта - обеспечения соответствия результатов проектирования требованиям заказчика и установленным нормативным актам, оценки эффективности реализации проекта для оценки уровня достижения его многообразных целей</p>	<p>выбирать методы анализа содержания проектных задач, управления стоимостью и бюджетом проектных работ - формирования бюджета и контроля его рамок в процессе проектирования объекта капитального строительства; осуществлять расчеты и проводить анализ технико-экономических показателей архитектурных и объемно-планировочных решений</p>	<p>текущих и перспективных планов работ, администрирования договорных отношений в рамках проектной деятельности, проведения оценки эффективности реализации проекта с позиции достижения его многообразных целей, формирования проектной команды и согласование с заказчиком матрицы распределения ответственности по проекту, осуществления разработки, утверждения и контроля исполнения корпоративных нормативных документов</p>
<p>ПК-4. Способен руководить работниками и операционным управлением архитектурного подразделения организации.</p>		
<p>Знать</p> <p>Знает средства, методы и методики руководства работниками, управления трудовыми коллективами; состав и назначение нормативных документов, регламентирующих трудовые отношения в организации; формы организации профессионального обучения на рабочем месте; меры поощрения работников, виды дисциплинарных взысканий</p>	<p>Уметь</p> <p>Умеет осуществлять расчет требуемой численности работников с учетом профессиональных и квалификационных требований; определять оптимальное распределение работников с учетом содержания и объемов производственных заданий; осуществлять анализ профессиональной деятельности работников и определять недостающие знания, умения и компетенции</p>	<p>Владеть</p> <p>Владеет навыками постановки целей для осуществления творческих задач архитектурного подразделения проектной организации; формирования кадровой стратегии; распределения производственных заданий между работниками; контроля выполнения работниками должностных обязанностей; разработки предложений по повышению профессионального уровня работников</p>

Показатели, критерии и шкала оценивания компетенций текущего контроля знаний по учебной дисциплине «Управление проектами»

Текущий контроль знаний, согласно «Положению о рейтинговой системе комплексной оценки знаний студентов в ВлГУ» (далее Положение) в рамках изучения дисциплины «Управление проектами» предполагает ответы на контрольные вопросы и СРС.

Критерии оценки ответов студентов на контрольные вопросы

Оценка выполнения тестов	Критерий оценки
3 балла за правильный ответ на 1 вопрос	Полностью раскрыта суть заданного вопроса

Регламент проведения мероприятия и оценивания

№	Вид работы	Продолжительность
1.	Предел длительности опроса (3 вопросов)	35-40 мин.
2.	Внесение исправлений	до 5 мин.
	Итого (в расчете на опрос)	до 45 мин.

Оценочные средства для текущего контроля знаний по учебной дисциплине «Управление проектами»

Контрольные вопросы к рейтинг-контролю №1

- 1) Какие документы являются основанием для проектирования объекта капитального строительства?
- 2) На основании какого документа построенный объект капитального строительства может быть поставлен на государственный учет?
- 3) Юридическое или физическое лицо, обладающее правами на земельный участок под застройку, называется

Контрольные вопросы к рейтинг-контролю № 2

- 1) К основным принципам законодательства о градостроительной деятельности относится
- 2) Действие градостроительного регламента распространяется
- 3) Инженерные изыскания выполняются в целях

Контрольные вопросы к рейтинг-контролю № 3

- 1) Какой орган уполномочен устанавливать требования к составу разделов проектной документации и ее содержанию?
- 2) Должна ли проводиться экспертиза проектной документации в отношении отдельно стоящих объектов капитального строительства с количеством этажей не более чем три, общая площадь которых составляет более чем 1500 квадратных метров
- 3) Проводится ли государственная экспертиза в отношении проектной документации на отдельно стоящие объекты капитального строительства с количеством этажей не более чем два, общая площадь которых составляет не более чем 1500 квадратных метров и которые не предназначены для проживания граждан и осуществления производственной деятельности?

Самостоятельная работа студента

Темы СРС:

1. Проект и программа. Портфель проектов
2. Компетентность руководителя. Стандарты управления проектом.
3. Основные роли. Управляющий комитет.
4. Составляющие поведенческой компетенции
5. Психологический портрет проектного сотрудника
6. Процедура инициации. Устав проекта
7. Планирование содержания проекта

8. Процедура мониторинга
9. Процедура завершения проекта.
10. Постпроектный отчет.

Регламент проведения мероприятия и оценивания СРС

Оценка выполнения СРС.

В целях закрепления практического материала и углубления теоретических знаний по разделам дисциплины «Управление проектами» предполагается выполнение СРС, что позволяет углубить познания и расширить представления об изучаемой дисциплине.

Регламент проведения мероприятия

№	Раздел работы	Продолжительность
1.	Тема 1. Основные нормы и термины	до 72 мин
2.	Тема 2. Руководство проектами	до 72 мин
3.	Тема 3. Формирование команды	до 72 мин
4.	Тема 4. Жизненный цикл проекта	до 72 мин
5.	Тема 5. Инициация проекта	до 72 мин
6.	Тема 6. Управление содержанием проекта	до 72 мин
7.	Тема 7. Структура работ проекта	до 72 мин
8.	Тема 8. Составление расписания проекта	до 72 мин
9.	Тема 9. Управление стоимостью проекта	до 72 мин
10.	Подготовка к экзамену	до 72 мин
	Итого	12ч. (720 мин)

Критерии оценки выполнения СРС

Оценка	Критерии оценивания
Зачтено	Материал изучен полностью, студент дает ответы на контрольные вопросы.
Не зачтено	Студент не может дать ответы более чем на 50% предложенных вопросов.

Общее распределение баллов текущего контроля по видам учебных работ для студентов (в соответствии с Положением)

Рейтинг-контроль 1	Контрольные вопросы	До 9 баллов
Рейтинг-контроль 2	Контрольные вопросы	До 9 баллов
Рейтинг контроль 3	Контрольные вопросы	До 9 баллов
Посещение занятий студентом		3 баллов
Дополнительные баллы (бонусы)		-
Выполнение семестрового плана самостоятельной работы		30 баллов

Регламент проведения экзамена

Показатели, критерии и шкала оценивания компетенций промежуточной аттестации знаний по учебной дисциплине «Управление проектами» на дифференцированном зачете.

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины (дифференцированный зачет) проводится в конце учебного семестра. Дифференцированный зачет проводится по результатам сданных и защищенных работ, материалу, подготовленному самостоятельно, в ходе выполнения СРС, по контрольным вопросам к зачету. Студент отвечает не менее чем на 2 предложенных вопроса устно.

Максимальное количество баллов, которое студент может получить на дифференцированном зачете, в соответствии с Положением составляет 40 баллов.

Оценка в баллах	Критерии зачета	Критерии оценивания компетенций
30-40 баллов	«Отлично»	Студент глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач, подтверждает полное освоение компетенций, предусмотренных программой экзамена.
20-29 баллов	«Хорошо»	Студент показывает твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения, допускает некоторые неточности; демонстрирует хороший уровень освоения материала, информационной и коммуникативной культуры и в целом подтверждает освоение компетенций, предусмотренных программой экзамена.
10-19 баллов	«Удовлетворительно»	Студент показывает знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, в целом, не препятствует усвоению последующего программного материала, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ, подтверждает освоение компетенций, предусмотренных программой экзамена на минимально допустимом уровне.
Менее 10 баллов	«Не удовлетворительно»	Студент не знает значительной части программного материала (менее 50% правильно выполненных заданий от общего объема работы), допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы, не подтверждает освоение компетенций, предусмотренных программой экзамена.

Оценочные средства для промежуточной аттестации по учебной дисциплине «Управление проектами»

Вопросы для подготовки к экзамену

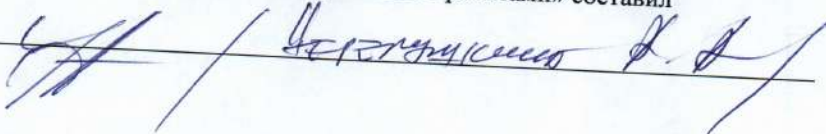
1. Какие документы являются основанием для проектирования объекта капитального строительства?
2. На основании какого документа построенный объект капитального строительства может быть поставлен на государственный учет?
3. Юридическое или физическое лицо, обладающее правами на земельный участок под застройку, называется
4. К основным принципам законодательства о градостроительной деятельности относятся
5. Действие градостроительного регламента распространяется
6. Инженерные изыскания выполняются в целях
7. Какой орган уполномочен устанавливать требования к составу разделов проектной документации и ее содержанию?
8. Должна ли проводиться экспертиза проектной документации в отношении отдельно стоящих объектов капитального строительства с количеством этажей не более чем три, общая площадь которых составляет более чем 1500 квадратных метров
9. Проводится ли государственная экспертиза в отношении проектной документации на отдельно стоящие объекты капитального строительства с количеством этажей не более чем два, общая площадь которых составляет не более чем 1500 квадратных метров и которые не предназначены для проживания граждан и осуществления производственной деятельности?
10. Документ, подтверждающий соответствие проектной документации требованиям градостроительного плана земельного участка и дающий застройщику право осуществлять строительство, реконструкцию объектов капитального строительства, а также их капитальный ремонт это
11. Какие действия должно предпринять лицо, осуществляющее строительство, в случае обнаружения в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объекта, обладающего признаками объекта культурного наследия?
12. Допускается ли подготовка и реализация проектной документации на капитальное строительство объекта без подготовки соответствующих инженерных изысканий
13. Каким органом власти устанавливаются виды инженерных изысканий, порядок их выполнения для подготовки проектной документации, строительства, реконструкции объектов капитального строительства?
14. Осуществление подготовки проектной документации не требуется при строительстве, реконструкции капитальном ремонте объектов индивидуального жилищного строительства (отдельно стоящих жилых домов с количеством этажей не более чем три, предназначенных для проживания одной семьи)?
15. Контроль лица, осуществившего подготовку проектной документации, за соблюдением в процессе строительства требований проектной документации называется
16. Какова продолжительность срока обнаружения ненадлежащего качества проектных работ?
17. Может ли заказчик в одностороннем порядке немотивированно расторгнуть договор подряда на выполнение проектных работ?
18. На основании какого документа возникают обязательства между заказчиком и проектировщиком по поводу подготовки проектной документации?
19. Входят ли в функции генпроектировщика следующие работы: участие в разработке заданий на проектирование и исходных данных, необходимых для составления технической документации
20. Причины внедрения управления проектами
21. Проект и программа. Портфель проектов

22. Компетентность руководителя. Стандарты управления проектом.
23. Основные роли. Управляющий комитет.
24. Составляющие поведенческой компетенции
25. Психологический портрет проектного сотрудника
26. Процедура инициации. Устав проекта
27. Планирование содержания проекта
28. Процедура мониторинга
29. Процедура завершения проекта.
30. Постпроектный отчет.

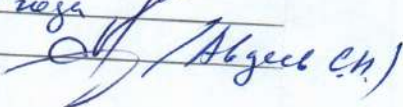
Максимальная сумма баллов, набираемая студентом по дисциплине «Управление проектами» в течение семестра равна 100.

Оценка в баллах	Оценка по шкале	Обоснование	Уровень сформированности компетенций
91 - 100	«Отлично»	Теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному	Высокий уровень
74-90	«Хорошо»	Теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками	Продвинутый уровень
61-73	«Удовлетворительно»	Теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки.	Пороговый уровень
Менее 60	«Не удовлетворительно»	Теоретическое содержание курса не освоено, необходимые практические навыки работы не сформированы, выполненные учебные задания содержат грубые ошибки	Компетенции не сформированы

Фонд оценочных средств дисциплины «Управление проектами» составил



«СОГЛАСОВАНО»

на заседании учебно-методической комиссии
направления 07.04.01 «Архитектура»
Протокол №1 от 07.09.22 года
Председатель комиссии  (Абдеев С.И.)